

## PAARWEISER VERGLEICH

Es sind mehrere Eigenschaften, Ziele oder Maßnahmen vorhanden und es soll die optimale gefunden werden. Mit dem paarweisen Vergleich richten Sie den Fokus auf die wichtigsten Ziele, die beste Lösung, die wichtigste Eigenschaft. Sie hilft bei der Einschränkung auf das Wesentliche. Mit dem „Paarweisen Vergleich“ wird jedes der alternativen Elemente mit jedem anderen einzeln verglichen. Jede mögliche Paarung wird abgefragt und mittels festgelegter Skala bewertet. Mögliche Bewertungsskalen können sein:

0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
-9	-8	-6	-4	-2	0	1	2	4	6
	-7	-5	-3	-1	1	2	3	5	7
		-2		-1	1		2		3
0	0	1	1	1	2	2	2	3	3

Der Bewertungsprozess kann von Einzelnen oder von Teams durchgeführt werden. Jeder Teilnehmer wird zunächst alleine bewerten. Die Einzelergebnisse werden zu einer Gesamtbewertung zusammengefasst. Damit ergibt sich eine Reihenfolge über alle Ideen. Das Ergebnis dieser Methode ist eine Rangskala der zur Auswahl stehenden Eigenschaften, Maßnahmen bzw. Ziele. Aus der Rangskala muss der Entscheider dann die für ihn wichtigen Elemente herausziehen und festlegen. Der Paarweise Vergleich läuft typischerweise nach den folgenden Schritten ab:

Problematik, Fragestellung definieren	Problemfeld beschreiben; Frage für Brainstorming formulieren
Potentielle Alternativen finden	Suchmethoden: Brainstorming, Brainwriting, ...
Vergleich jeder Alternative mit jeder	Abfrage paarweise; Jedes Paar bewerten
Auswertung jeder Alternative	Summenbildung der Bewertungen jeder Alternative
Rangfolge der Alternativen feststellen	Aus den Einzelsummen die Rangfolge bilden
Analyse, Ergebnis, Auswahl	Die optimale Alternative auswählen

Ziel:

**" Projektarbeit verbessern "**

**Problem:** Wie / mit welchen PM-Methoden erreichen wir eine verbesserte Projektarbeit ?

Frage:  
 Bringt uns die Maßnahme 1 oder  
 Zielerreichung näher als Maßnahme 2 ?

Antwort:  
 ja = 2  
 gleich = 1  
 nein = 0

Maßnahme / Aktivität /	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Summe
1 Standardisierte Dokumente		1	0	0	0	0	1	1	1	2	6
2 Weiterqualifizierung Führungskräfte	1		1	0	1	1	1	0	1	1	7
3 Standardisierte Planungsabläufe	2	1		2	0	1	1	2	0	2	11
4 Routine für Besprechungen	2	2	0		2	0	1	1	0	2	10
5 PM-Handbuch optimieren	2	1	2	0		2	2	0	2	1	12
6 Checklisten erarbeiten	2	1	1	2	0		2	2	2	2	14
7 Interne Projekt-Audits durchführen	1	1	1	1	0	0		1	0	2	7
8 Dokumentationswesen optimieren	1	2	0	1	2	0	1		2	0	9
9 Berichtswesen Standards verbessern	1	1	2	2	0	0	2	0		1	9
10 Kommunikationssystem verbessern	0	1	0	0	1	0	0	2	1		5

**Fazit**

Der Paarweise Vergleich ist eine einfache Methode, um aus einer Vielzahl gleichwertiger Alternativen die optimale, beste Lösung heraus zu finden. Die Erfahrungen zeigen, dass mit Zunahme der Anzahl von Elementen der subjektive Einfluss durch die Bewertenden geschwächt wird. Die Vielzahl der Abfragen führt im Endergebnis eher zu besseren Durchschnittswerten.

Die Bewertungen im paarweisen Vergleich, die Abfrage der beiden Wertepaare ist absolut subjektiv. Jede Entscheidung trifft der Bewerter aus seiner persönlichen Sicht. Modelle, Funktionen bzw. mathematische Formel unterstützen objektiv bei der Bewertung. Die Entscheidung danach erfolgt wieder objektiv durch eine Entscheidungsregel. Das Endergebnis erweckt den Eindruck, dass es durch eine absolut objektive, genaue, methodische Vorgehensweise ermittelt wurde.

Ein exakter Zahlenwert gibt die Rangfolge der verschiedenen Elemente an.